

Работа с будущим как ключевая компетенция обеспечения конкурентоспособности строительного бизнеса

Научно-практическая конференция
«Энергоэффективность и экономика современных зданий»

30 ноября 2021г



СТЕПАНОВА
Мария Вячеславовна

www.energiavita.ru

 ЭнергоА++ @energoatlas

Директор Эксперт-бюро
EnergiaVita, к.э.н

Эксперт НОЭ

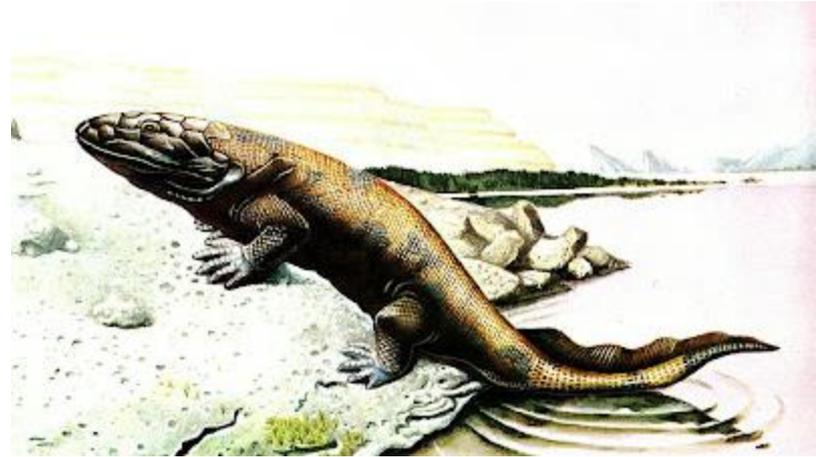
Сертифицированный аудитор по
системам энергоменеджмента в
соответствии с ISO 50001

Член Межведомственной
рабочей группы по
эффективному взаимодействию
с органами исполнительной
власти субъектов РФ
в области энергосбережения и
повышения энергетической
эффективности
при Минэкономразвития России



Внешняя среда требует эволюционного скачка?

- Возрастает давление сверху и снизу
- Изменения быстрые и малопредсказуемые
- Прогнозирование не работает
- Запрос на скорость и эффективность
- Принятие объективно обоснованных решений
- Запрос на экологичность и энергоэффективность

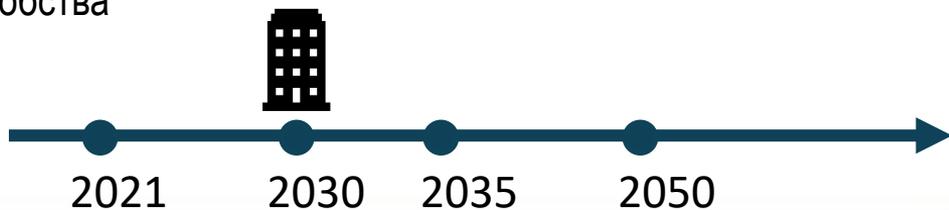


Каким будет дом-2035?

- Энергоэффективность
(декарбонизация+экономия+комфорт+ госсубсидии)
- Экологичность
(материалы, инженерка, утилизация, рециклинг)
- Законодательство РФ по адаптации к изменениям климата
- Новые материалы и технологии
(композиты, монтаж, 3d-печать, распределенная энергетика)
- Комфорт, качество микроклимата, гибкость регулирования, доступность природной среды, но городские удобства
- Кастомизация при понятном качестве

Новые города

Аналитика ОНФ



Смена бизнес-моделей и паттернов потребления

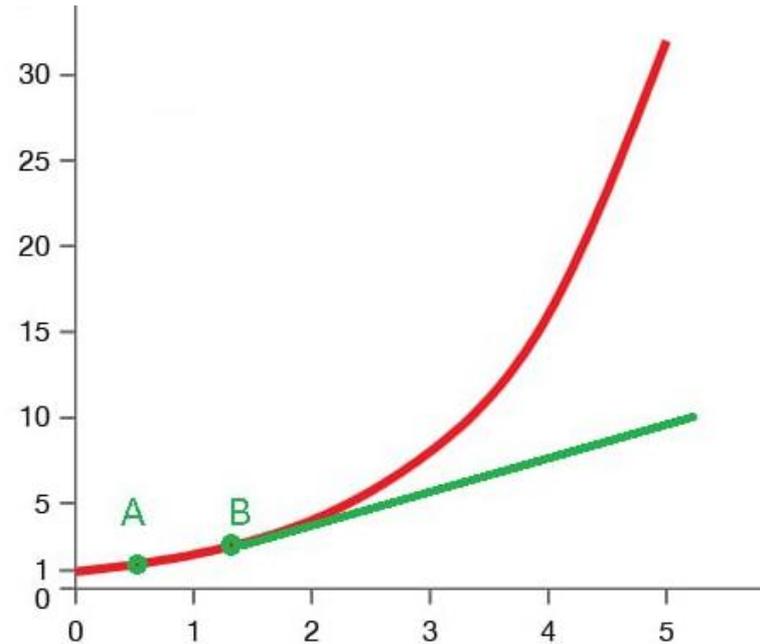
- Выше мобильность: меньше покупок, больше аренд, новые отношения застройщиков с УК (операторами недвижимости)
- Финтех. Зеленая ипотека. ESG
- Иные технологии продаж (платформы)
Кто будет покупателем через 5-10 лет?

ГОРОД ПО ПОДПИСКЕ

НОВЫЕ КОЧЕВНИКИ

Особенности строительного бизнеса

- Высокая инерционность
- Координация с технологической подложкой других отраслей (промышленность стройматериалов, проектирование, энергетика и др.)
- Длинный жизненный цикл зданий



Чтобы конкурировать завтра, сегодня нужна системная работа с будущим

1. Проактивность в повестке, проектирование будущего
2. Работа с будущим как часть бизнес-культуры
3. Осознанная цифровизация



СТЕПАНОВА Мария

www.energiavita.ru

Stepanova@energiavita.ru

 ЭнергоА++ @energoatlas